

Arkitektskole

KONKURRENCE OM NY SKOLE ER I GANG



2

Energipolitik

UDMELDINGER SKABER USIKKERHED

Det skaber usikkerhed i byggebranchen, at regeringen nu sår tvivl om sin egen energipolitik

4

Brotakster

MINISTER ER ÅBEN FOR LAVERE BROTAKSTER



14

Efteruddannelse

TOPCHEFER SKAL PÅ SKOLEBÆNKEN

CBS åbner en ny lederuddannelse på MBA-niveau til topcheferne i bygge- og anlægsbranchen

15

Tirsdag 8. september 2015 | Nr. 155 | Årgang 108

Licitationen

Byggeriets Dagblad



www.licitationen.dk

ADRESSEFELT

Vækststrategi giver pote

FREM GANG Hos firmaet STB Byg A/S lagde man i 2013 en ny strategi, der var fokuseret på vækst og indtjening. Ikke vækst frem for alt, men vækst hvor indtjeningen følger med.

"Et er at vedtage en plan, noget helt andet er at følge den", siger adm. direktør Jens Winther fra domicilet i Vejle. Men planen har virket, og firmaet styrer mod et nyt rekordår for både omsætning og indtjening. **Side 10-11**



Foto: STB Byg A/S

Udbud koster en halv mia.

Af Peter Kargaard
kargaard@licitationen.dk

UDGIFTER Udgifterne i forbindelse med udbud og konkurrencer for Danmarks rådgivervirksomheder nærmer sig en halv mia. årligt. Og det er 250 mio. kroner for meget.

Det fremgår af en ny analyse fra Foreningen af Rådgivende Ingeniører, gennemført blandt 326 medlemsvirksomheder.

Den tegner et dystert billede af massivt ressourcospild.

"Når især offentlige bygherrer kun giver rådgiverne snævre rammer og arbejder

med for mange bydende, bliver det meget dyrt for branche og samfundet. Det forhindrer ny jobskabelse", siger FRIs adm. direktør Henrik Garver.

Licitationen har talt med direktørerne i rådgivervirksomhederne Niras a/s og AI a/s, og begge virksomheder bruger millioner årligt på tilbudsgivning, som aldrig udmønter sig i konkret byggeri.

De håber på den kommende danske udbudslov, baseret på EUs nye udbudsdirektiver, der, hvis den implementeres fornuftigt, ser ud til at give indkøberne mere frie rammer. **Side 6**

→ **DAGENS
UDBUD**

Etablering af 50 plejeboliger samt servicearealer i Nørresundby, **totalrådgivning** i forbindelse med renovering af to skoler i København, **arkitektkonkurrence** om Arkitektskolen Aarhus, udførelse af **malerarbejder** på Region Nordjyllands hospitaler og institutioner, **totalrådgivning** vedrørende haveanlæg i De Gamles By i København mv.

Totalleverandør af
Betonelementer



Se hele
produktudvalget
på
www.tct.dk
Betón - naturligvis

TCT Thisted-Fjerritslev
Cementvarefabrik A/S
Stevnsvej 17 • 7700 Thisted • salg@tct.dk
Tlf. 97 92 25 22 • Fax 97 91 15 22 • www.tct.dk

FILIGRAN
BETONVÆGGE • BETONDÆK

- Filigranelementer
- Kort leveringstid

Dansk kvalitet

plbeton.dk

PL Beton a/s **PL**
Mulebyvej 40 • 3700 Rønne • Tlf. 5696 4217

Brug for **Xtra** plads?

Midlertidigt lager
eller beskyttelse,
hvor du ønsker det.

Danmarks
laveste
priser



Lej en container. Fra kr. 395,-
pr. md. ekskl. moms og transport.
Mail: container@boxit.dk

Ring 70 70 17 90
www.boxit.dk

BOXIT
DIT XTRA DEPOTRUM

Klar strategi giver kontante resultater

Klare målsætninger og fokusering på udmøntning af strategien har givet STB Byg A/S i Vejle vind i sejlene



Af Torben Sigh

sigh@licitationen.dk

STRATEGI Det går godt hos STB Byg A/S i Vejle, og adm. direktør og medindehaver, Jens Winther har svært ved at skjule sin tilfredshed med, at firmaet lader til at udvikle sig, sådan som man har - ikke blot håbet på, men også planlagt det.

"I 2014 nåede vi for første gang en overskudsgrad på

” Om det tager et år mere eller mindre at nå et vækst mål synes vi ikke er så vigtigt. Det handler derimod om, at vi er klar til væksten, og at vi tjener penge, så vi kan sikre fundamentet under virksomheden

Jens Winther, adm. direktør i STB Byg A/S

over fem procent. Vi omsatte for en kvart milliard kroner og tjente 13,5 millioner kroner før skat. Det er vi lidt stolte af, for vi har sat os en række målsætninger, som vi gerne vil opfylde, fordi de er med til at skabe den nødvendige vækst og dynamik i virksomheden", siger han til Licitationens Byggeriets Dagblad.

Jens Winther ejer virksomheden sammen med Jan Olesen, der også er direktør, med Jens Winther som ordførende og adm. direktør. Tidligere var en tredje ejer med, men da strategien blev omlagt, endte det med de to ejere.

Et mål for fremtiden

"I slutningen af 2013 blev vi enige om at lægge en strategi for 2014, 2015 og 2016, så vi hele tiden har en kurs at følge. Vi finpuder og justerer jævnligt strategien til de faktiske forhold, som man jo ikke altid kender så lang tid i forvejen, men overordnet set har den plan, vi lagde dengang stort set holdt, siger han.

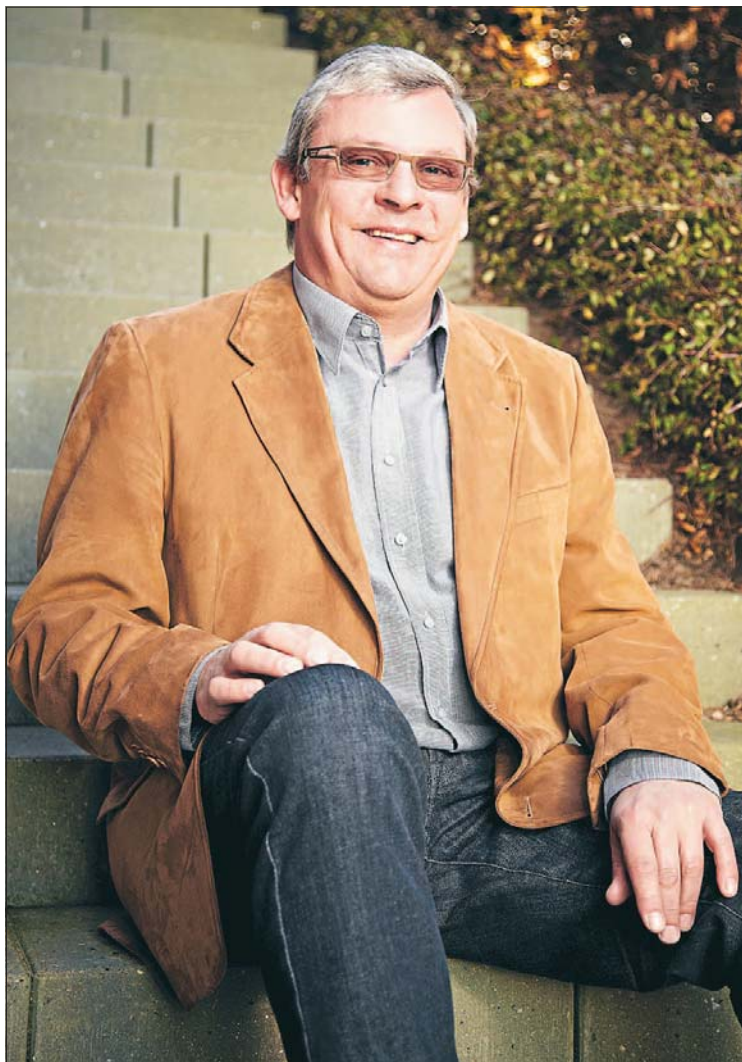
Med strategien fulgte nogle mål:

"Vi besluttede at organisationen skulle geares til at kunne håndtere en omsætning på op til en halv milliard i løbet af fem år. Ikke sådan at forstå, at størrelsen er altafgørende, men det betyder bare, at vi ikke har lagt et låg på os selv, når det kommer til volumen. Mere vigtigt er, at vi gerne ville nå en overskudsgrad på fem procent før skat. Og det

mål har vi i 2014 nået med en overskudsgrad på lige under seks procent før skat", siger han.

Der er i virksomheden også et vækst mål på 25 procent årligt, men det mål er ikke så højt prioriteret som indtjeningen, fordi man gerne vil sikre økonomisk stabilitet.

"Om det tager et år mere



Jens Winther står i spidsen for STB Byg A/S, der igen i år regner med vækst, både på omsætning og indtjening. (Foto: STB Byg)

gerne være en samarbejdspartner, som andre har det godt med, siger han videre.

"Samtidig har vi ændret ledelsesstrukturen til at ledesen i dag består af en ledergruppe på seks personer, de to ejere samt ledende medarbejdere. På den måde kan vi langt bedre sikre at beslutninger føres ud i livet", forklarer Jens Winther.

Og hvordan konverterer man så fine målsætninger til praktiske resultater

"I vid udstrækning handler det om omhyggelighed i den måde, vi gennemfører licitationer på. Vi skal være sikre på, at vi har alt med, når vi giver en pris, og vi skal på forhånd have haft overvejelser om, hvordan vi kan gennemføre projektet effektivt. Så kvalitet i tilbudsfasen er ét sted, vi har sat ind. Det næste, som er mindst lige så vigtigt er overdragelsen af opgaven til indkøb, kontrahering og disponering. Det samspil er enormt vigtigt, fordi de der skal arbejde videre med projektet, skal kende rammerne og præmisserne. Ellers er det, at det går galt, så det gør vi rigtig meget ud af, fortæller Jens Winther og tilføjer at man de første år var helt ne-

eller mindre at nå et vækst mål synes vi ikke er så vigtigt. Det handler derimod om, at vi er klar til væksten, og at vi tjener penge, så vi kan sikre fundamentet under virksomheden, og det synes vi lige nu er lykkes me-

get godt. Vi har faktisk ikke sat penge til på et eneste projekt gennem de sidste to år, og netop det er nok også grunden til, at vi kan holde en indtjening som det er tilfældet nu. Tabsgivende projekter forfølger en, så dem

skal vi helst undgå", tilføjer han.

Popularitet tæller

STB Byg A/S skal samtidig være en foretrukket arbejdsplads i lokalområdet, og ikke mindst skal vi også

ENKON
Fundamentet for et godt byggeri



Alt indenfor jord - kloak- beton og belægning i Midtjylland.

Medlem af Dansk Byggeri
dansk byggeri

Enkon A/S - Fauruskovvej 1, 8370 Hadsten - www.enkon.dk
info@enkon.dk - Tlf. 8762 3060

BG ELEMENT A/S

BG Trafikværn - LARGE

BG TRAFIKVÆRN er udført i formstøbt kvalitetsbeton på vor egen fabrik. Dette sikrer en stor fleksibilitet og muligheden for at levere meget hurtigt - også i større mængder.
Mål: H 115 x L 350 cm.



BG Element A/S . Gl. Badevej 2A . 4970 Rødby Havn . Tlf. 54 61 08 63
www.bg-element.dk . E-mail: kontakt@bg-element.dk

CONSOLID SPENCOM



VORES INGENIØRER KAN BARE IKKE LADE VÆRE VIDEN OG ENGAGEMENT

Tilmeld dig vores nyhedsbrev på spencom.dk



Fremtidens Plejecenter er under opførelse i Holbæk. STB Byg A/S står for opførelsen. (Foto: STB Byg)

de i maskinrummet, og sørge for en vis overlappning mandskabsmæssigt. Et andet element i at sikre at tingene bliver gjort, er udbredt brug af tjeklister.

Og aktivitetsniveauet er

for 2015's vedkommende ikke blevet mindre:

"Vi har en solid ordreholdning på omkring 400 millioner kroner, og vi regner med at afslutte 2015 med en omsætning i omeg-

nen af 350 mio. kroner, og indtjeningen skulle meget gerne ligge på omkring 17 mio. kroner før skat", siger Jens Winther, der dog tager et forbehold for den resterende del af året.

Vil skynde sig langsomt

STB Byg A/S har hidtil opereret i Jylland og på Fyn, men Sjælland kommer stille og roligt med

Af Torben Sigh
sigh@licitationen.dk

EKSPANSION Det vejlenske firma STB Byg A/S har vokset sig stor på institutionsmarkedet, på sygehuse, skoler og daginstitutioner.

Det har primært været i Jylland og på Fyn, og det har stort set udelukkende været nybyggerier. Men nu starter man også renoveringsprojekter op. Det første af slagsen er netop ved at starte op, og gælder renoveringen af 189 boliger i Fredericia.

Men firmaet er også blevet lun på det sjællandske, og har et større plejehjemsbyggeri i gang i Holbæk.

"Vi vil bruge det til at vurdere, om vi skal gøre en større indsats, og det vil vi bestemt ikke udelukke, siger Jens Winther, der er adm. direktør i entreprenørvirksomheden.

Firmaet beskæftiger omkring 80-100 medarbejdere, heraf 30 mand med projektering og planlægning, og et halvt hundrede håndværkere, fortrinsvis tømrere, murere og snedkere.

"Vi er opdelt i to hovedfunktioner, nemlig Entrepriser og Håndværk/fagentrepriser. Sidstnævnte arbejder mest lokalt og regionalt, mens vi meget ofte anvender underentreprenører i Entrepriseforretningen, og gerne lokalt" tilføjer Jens Winther.

Han tilføjer at man hidtil ikke har gjort meget ud af det private marked, men:

"Vi forsøger os, men hidtil har det ikke været den store aktivitet i dette segment", siger han.

Pilotprojekt skal øge sikkerheden

Hjertestarter, sikkerhedspakker og førstehjælpskurser skal sikre medarbejdere og bygherrer et godt arbejdsmiljø

Af Torben Sigh
sigh@licitationen.dk

ARBEJDSMILJØ STB Byg A/S vil gerne gøre lidt mere end forventet. Siden virksomhedens start i 1956 har socialt ansvar været en del af firmaets DNA, og i 2015 er en del af målsætningen at intensivere det sociale ansvar i konkrete projekter. Opsamling af erfaringer fra medarbejdere med daglig gang på byggepladserne samt input fra virksomhedens øvrige ansatte, har nu resulteret i konceptet "Førstehjælp på Bygge-

pladsen". Det nye koncept skal i første omgang køre som et pilotprojekt i Korsørsparken i Fredericia, hvor STB Entrepriser har hovedentreprisen på renoveringen af 189 lejligheder samt udearealerne.

"Det er et rigtig spændende projekt, som vi selvfølgelig hilser velkommen", siger projektleder Jørn Brynaa fra Boligkontoret Fredericia, som administrerer Korsørsparken og fortsætter:

"Det er meget positivt, at der bliver sat fokus på arbejdsmiljøet, og jeg har ikke for set et tiltag som dette,

så det bliver spændende at følge. Når vi starter så stor en byggesag som denne, får vi mange spørgsmål fra beboerne. De handler selvfølgelig i høj grad om deres egne lejligheder, men vores medlemmer forholder sig også nysgerrigt og kritisk til den samlede byggeproces, og her er det da dejligt at kunne sige, at det er der styr på. At vores leverandører har styr på sikkerheden er parat, som vi fremover vil lægge vægt på i forbindelsen med prækvalifikationer."

Ram plet med din markedsføring



Danske Fagmedier tilbyder 6 forskellige aviser, samt løbende målrettede tillæg, som hver især dækker sin helt egen branche.

Kendetegnet for læserne er den samme for alle 6 aviser:

Stor andel af beslutningstagere med indkøbsansvar og høj social status.

Vi tilbyder rådgivning, vejledning og konkret planlægning af vores kunders markedsføring inden for et væld af annoncemuligheder hos Danske Fagmedier.

Læs meget mere om dine muligheder hos Danske Fagmedier på www.danskefagmedier.dk